

УДК 330.34

**Н.А. КУЗЬМИНЫХ,**

*кандидат экономических наук, доцент*

*Башкирская академия государственной службы и управления  
при Президенте Республики Башкортостан, г. Уфа, Россия*

## **НОВЫЙ ВЗГЛЯД НА МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ**

**Цель:** разработка модели управления инновационным развитием социально-экономической системы.

**Методы:** научная абстракция, сравнение и анализ.

**Результаты:** на основе анализа зарубежной и отечественной литературы уточнен категорийный аппарат инновационного развития. В рамках эффективного управления инновационным развитием социально-экономической системы обоснованы законы, принципы, подходы, выявлены факторы и условия инновационного развития. Предложена модель управления инновационным развитием социально-экономической системы.

**Научная новизна** заключается в разработке модели управления инновационным развитием социально-экономической системы в современной экономике, основанной на совокупности законов, принципов, подходов, факторов и условий инновационного развития, что позволяет обеспечить принятие эффективных управленческих решений инновационного характера.

**Практическая значимость:** определяется возможностью использования результатов исследования для эффективного управления и формирования стратегии инновационного развития различных социально-экономических систем.

**Ключевые слова:** модель управления инновационным развитием; социально-экономическая система; законы, принципы, подходы управления; факторы и условия инновационного развития; инновационный конвейер; инновационный потенциал; инновационный риск; инновационная культура; инновационная активность.

### **Введение**

Современный этап формирования экономических отношений предполагает перестройку экономики Российской Федерации на инновационный тип развития. Основу инновационного пути развития составляют отношения по целенаправленному поиску новых идей, созданию и коммерциализации инноваций, что позволяет обеспечить эффективность производства, повышение конкурентоспособности и благосостояния населения.

В настоящее время для различных социально-экономических систем открываются скрытые возможности и новые перспективы при выборе инновационного пути развития. Вместе с тем возникает множество проблем в связи с данной переориентацией. Учитывая это, необходима разработка модели управления инновационным развитием социально-экономической системы.

В современных условиях под социально-экономической системой следует понимать целостную совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих элементов (субъектов хозяйствования), вступающих между собой в

определенные отношения в процессе распределения и потребления ресурсов, производства, распределения, обмена и потребления товаров и услуг. Как известно, любая социально-экономическая система функционирует и развивается. Вместе с тем под развитием понимается сумма качественных преобразований инновационного характера социально-экономической системы, т.е. развитие – это целенаправленная деятельность, имеющая определенную стратегию. С понятием «развитие» связано понятие «инновации». Инновации – это новшества, которые при введении в хозяйственный оборот социально-экономической системы дают определенный эффект; это конкретный стратегический инструмент для ее развития.

### **Результаты исследования**

Учитывая накопленный зарубежный и отечественный опыт и опираясь на эмпирические выводы, полученные по результатам исследования, под инновационным развитием социально-экономической системы предлагается понимать системный процесс социально-экономического

развития, основанный на знаниях и инновациях, реализующий конкурентные преимущества, обеспечивающий повышение благосостояния населения посредством гармонизации интересов его участников [1].

Управление инновационным развитием социально-экономической системы в современных условиях основывается на совокупности законов, подходов и принципов. При этом основными законами управления инновационным развитием социально-экономических систем являются:

– законы диалектики, раскрывающие сущность явлений, их причинно-следственные связи и показывающие развитие инновационных процессов во времени;

– закон синергии, предполагающий реализацию совокупности ряда мероприятий по управлению инновационным развитием социально-экономической системы как единого целого организма, совместный результат осуществления которых превышает сумму результатов их отдельной реализации различными элементами социально-экономической системы;

– закон информационной упорядоченности, подразумевающий обладание максимально большим объемом информации о состоянии внутренней и внешней среды социально-экономической системы и его структурировании в процессе управления инновационным развитием.

Содержание управления инновационным развитием определяется принципами – стержневыми идеями, которые лежат в основе процесса управления, обусловленными природой органов управления и условиями его осуществления. Как показал анализ экономической литературы, существует множество принципов управления, но универсальный набор, адаптирующийся для любой социально-экономической системы, отсутствует. В связи с этим предлагается система принципов, среди которых выделяются следующие: целеполагание, оптимизация, роль понятийного аппарата, минимальная существенная достаточность, необходимое разнообразие, функциональная декомпозиция, количественная определенность, научность, государственно-частное партнерство, адаптивная ориентация, инновационный конвейер.

Предложенный состав принципов является теоретической основой оценки реального состояния

управления инновационным развитием органами управления и выбора направлений его совершенствования, отражает реализацию непрерывных взаимосвязанных действий, основанных на интенсивном внедрении инноваций во все процессы функционирования социально-экономической системы, и позволяет обеспечить эффективное использование внутренних и внешних факторов, определяющих эффективность функционирования социально-экономической системы. Данные принципы систематизированы впервые в таком виде, их набор является оптимальным, исключая их дублирование и универсальным для любой социально-экономической системы.

Современное управление инновационным развитием социально-экономических систем опирается на интегрированную совокупность современных научных концептуальных подходов:

1) системный подход, подразумевающий использование совокупности методов, которые применяются при исследовании объектов инновационной деятельности в виде системы, что позволяет обеспечить эффективное управление инновационным развитием;

2) ресурсно-рыночный подход, базирующийся на положениях теории ресурсного обмена и теории рынка, который отражает использование ресурсов различного рода в процессе формирования и развития рыночной инновационной среды;

3) стратегико-маркетинговый подход, предусматривающий ориентацию стратегического характера инновационной деятельности социально-экономической системы на потребителей;

4) эволюционно-воспроизводственный подход, раскрывающий непрерывное движение и возобновление инновационного процесса во времени;

5) интеграционный подход, обеспечивающий усиление взаимодействия и углубление взаимосвязей между элементами социально-экономической системы, а также с другими социально-экономическими системами;

6) комплексный подход, учитывающий различные факторы и условия инновационного развития социально-экономической системы в современной экономике;

7) процессно-ситуационный подход, рассматривающий цепь непрерывных взаимосвязанных действий по управлению инновационным

развитием социально-экономической системы в определенной ситуации.

Данные подходы систематизированы согласно их роли в управлении инновационным развитием и охватывает все стороны инновационного процесса. Новизна заключается в выделении ресурсно-рыночного и стратегико-маркетингового подходов в связи с развитием рыночных отношений.

В постоянно меняющихся условиях хозяйствования и под влиянием различного рода факторов инновационное развитие должно иметь определенное направление на достижение поставленных целей по обеспечению экономического роста и повышения уровня и качества жизни населения. Учитывая это, инновационное развитие как системный процесс требует управленческого воздействия. При этом в современных условиях целью управления инновационным развитием социально-экономических систем является разработка эффективных моделей, методов и инструментов управления, обеспечивающих активизацию инновационных процессов, минимизацию инновационных рисков.

Как установлено в ходе исследования, отличительными чертами эффективного управления инновационным развитием социально-экономической системы являются построение инновационного процесса, упорядоченного определенными действиями от входа до выхода, на основе всесторонней оценки результатов инновационной деятельности, установление обратной связи, выявление связей между инновационным потенциалом, инновационным риском, инновационной культурой, инновационной активностью.

Всесторонний анализ зарубежного и отечественного опыта инновационного развития различных социально-экономических систем показал, что не существует универсальной модели, соответствующей современному этапу развития российской экономики и учитывающей опыт предыдущих лет. При этом недостатками существующих моделей являются:

1) применение в определенной общественно-экономической системе, гарантирующей тот или иной темп роста;

2) необходимость идеального состояния рыночной экономики;

3) наличие определенной комбинации факторов, характер и способы их взаимодействия друг с другом;

4) недостаточно обоснованные и проверенные гипотезы о характере моделируемых инновационных процессов [5].

Учитывая это, целесообразно разработать модель управления инновационным развитием социально-экономической системы, обладающей свойствами трансформации и универсальности (см. рис.).

Представленная модель состоит из внешнего окружения и внутренней структуры. Внешнее окружение включает вход и выход, связь с внешней средой, обратную связь. Внутренняя структура представляет собой совокупность взаимосвязанных компонентов, которые обеспечивают процесс воздействия субъекта управления на объект, переработку входа в выход и достижение целей [2].

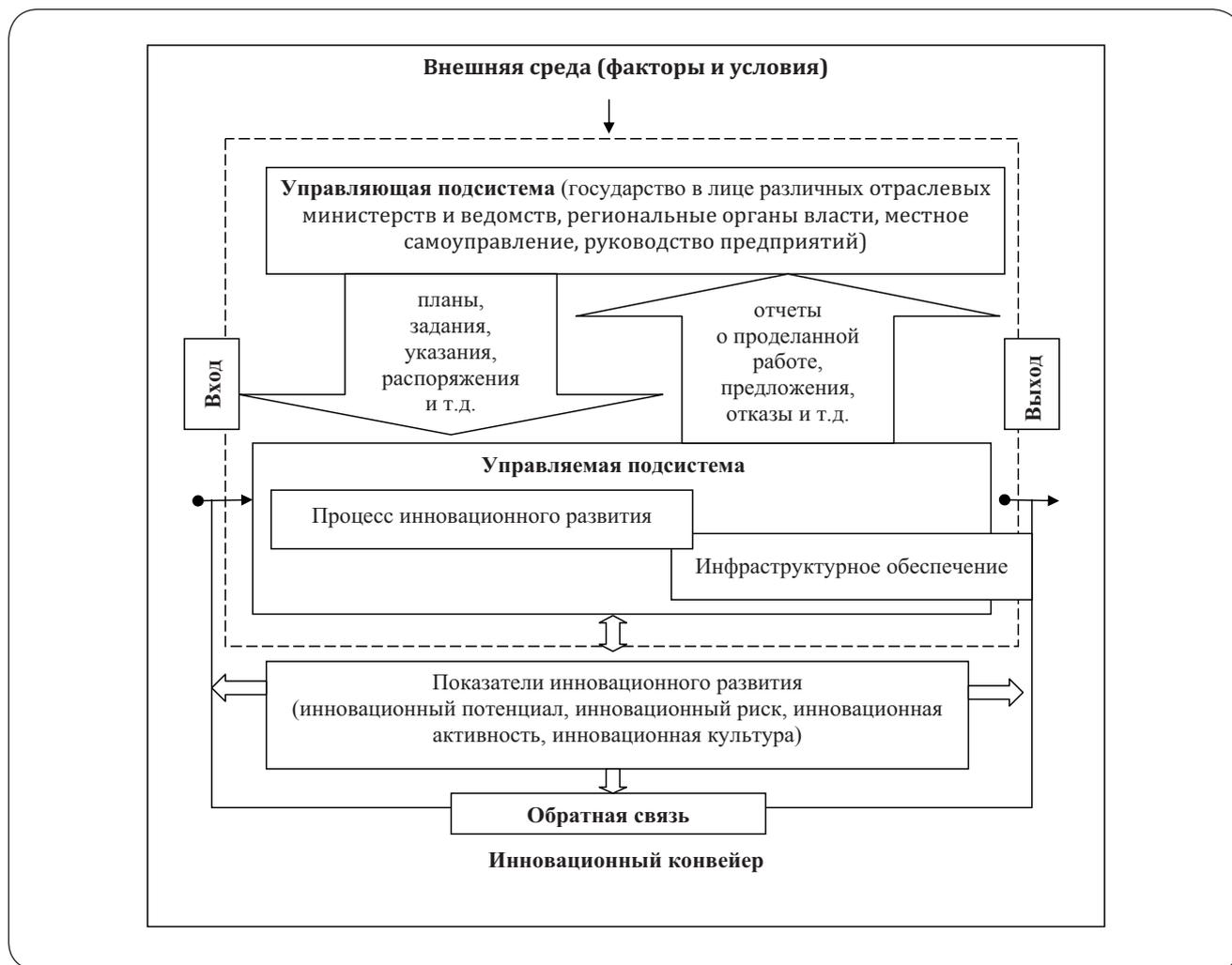
Вход характеризует воздействие внешней среды на инновационную деятельность социально-экономических систем, выход – результаты инновационного развития социально-экономических систем (инновационный потенциал, инновационный риск, инновационная активность, инновационная культура), которые, в свою очередь, воздействуют на внешнюю среду. Внешняя среда – совокупность внешних субъектов и сил (факторов), оказывающих действие на инновационное развитие [2].

Как известно, факторы – это движущие силы инновационного развития, причины, определяющие характер инновационных процессов, а условия – предпосылки, обязательные обстоятельства, определяющие побуждение к инновационному развитию.

Учитывая это, предлагается система факторов, стимулирующих и сдерживающих инновационное развитие:

1) политико-правовой фактор, например, наличие закона об инновационной деятельности создает благоприятные условия для ее осуществления, а отсутствие вносит неразбериху и путаницу;

2) макроэкономический фактор, например, рост инфляции негативно сказывается на инновационном развитии, подрывая устойчивость социально-экономической системы, а удержание темпа инфляции создает определенную перспективу для развития инноваций; повышение темпа



### Модель эффективного управления инновационным развитием социально-экономической системы

роста экспорта товаров, продуктов, технологий стимулирует инновационную деятельность, импорта – тормозит;

3) социальный фактор, например, повышение уровня занятости населения активизирует инновационные процессы, а снижение – замедляет;

4) экологический фактор, например, внедрение природоохранных технологий ускоряет инновационный процесс в части создания благоприятных условий жизнедеятельности в дальнейшем, игнорирование использования природоохранных технологий ставит крест на дальнейшей деятельности;

5) инфраструктурный фактор, например, неразвитость рыночной инфраструктуры и механизмов трансфера инноваций сдерживает инновационное развитие, и наоборот;

6) финансовый фактор, например, субсидии на инновационную деятельность со стороны государства стимулируют создание и внедрение инноваций, а урезание расходов на научные исследования и разработки – сдерживают;

7) производственный фактор, например, использование оборудования с высоким износом тормозит инновационную деятельность, а применение передового оборудования активизирует;

8) инвестиционный фактор, например, приток инвестиций стимулирует развитие инновационных процессов, отсутствие инвестиционных средств – тормозит;

9) потребительский фактор: высокий спрос на инновационные продукты, товары и услуги благоприятно сказывается на инновационном развитии, отсутствие спроса – негативно;

10) кадрово-трудовой фактор: высокий уровень компетенций персонала активизирует процесс инновационного развития, низкий – тормозит и т.д.

При этом основными условиями инновационного развития являются:

- инновационная направленность государственной политики;

- нормативно-правовая база, отвечающая требованиям развития экономики по инновационному пути;

- развитая инновационная инфраструктура;

- обеспечение эффекта синергии инновационного развития от взаимодействия государства, бизнеса, науки и образования;

- наличие в достаточном объеме различных ресурсов, необходимых для инновационной деятельности;

- осознание предприятиями необходимости инновационного развития в целях повышения их конкурентных позиций не только на внутреннем рынке, но и на внешнем;

- поддержка инновационного предпринимательства.

Предложенную систему факторов и условий инновационного развития отличает четкое их разграничение согласно семантике данных понятий, поскольку в экономической литературе существует определенная путаница, что является движущей силой инновационного развития, а что – обстоятельствами, определяющими побуждение к инновационному развитию. Также следует отметить, что большинство исследователей исключают факторы неэкономического характера, но в целях повышения эффективности принимаемых управленческих решений следует учитывать факторы политической, социальной и других сфер.

В целях обеспечения постоянного непрерывного инновационного развития социально-экономической системы на ее входе ставятся определенные цели и задачи, которые должны быть четко сформулированы, поскольку от этого зависит эффективность процесса управления. При этом основной целью является укрепление конкурентоспособности и обеспечение стабильности развития социально-экономической системы, и задачами – создание благоприятного инновационного климата, повышение инновационной активности, формирование инновационной

культуры, усиление инновационного потенциала, снижение инновационного риска.

Осуществление инновационной деятельности представляет собой длительный циклический процесс, формирующий инновационную активность, характеризующую динамизм инновационного процесса, который оценивается скоростью и объемами инновационной деятельности [3]. При этом инновационная активность показывает интенсивность реализации инновационного потенциала, отражающего использование скрытых и явных возможностей в процессе достижения целей и задач инновационного развития. Как показали результаты исследования, на основе принципа функциональной декомпозиции инновационный потенциал подразделяется на производственный, научно-технический, интеллектуально-кадровый, маркетинговый, финансово-инвестиционный и информационный [4]. При этом инновационный риск отражает вероятность снижения инновационного потенциала, который возникает по причине нестабильной ситуации в экономике, политике, социуме, что проявляется в негативной динамике составляющих инновационного потенциала [5].

Достижение наилучшего результата от инновационной деятельности возможно при непрерывном совершенствовании инновационного потенциала и снижении инновационных рисков. Соответственно, социально-экономическая система, ориентированная на производство продуктовых инноваций, применение процессных и (или) управленческих инноваций обладает определенным потенциалом инновационного развития. При этом эффективное использование инновационного потенциала позволяет обеспечить инновационные свойства выпускаемых товаров, услуг или продукции, что повышает инновационную привлекательность социально-экономической системы. Как установлено в ходе анализа, инновационная привлекательность формируется под воздействием какой-то внутренней силы, которая отражает всеобщую нацеленность субъектов хозяйствования на достижение целей и задач. Данная сила – это инновационная культура, призванная обеспечивать восприимчивость к инновациям.

Наиболее важным условием эффективного управления инновационным развитием социально-экономической системы является наличие

обратной связи, сигнализирующей о достигнутых результатах, что позволяет проводить корректировку инновационной деятельности по достижению целей и задач и, учитывая проведенные поправки, выстраивать инновационный процесс в нужном русле. В конечном счете, это обеспечит формирование замкнутого контура информационного процесса.

Стратегию инновационного развития прогнозирует управляющий орган (государство в лице различных отраслевых министерств и ведомств, региональные органы власти, местное самоуправление, руководство предприятий), функции управления которого составляют [6]: стратегический маркетинг, планирование, организация процессов, учет и контроль, риск-менеджмент, мотивация, регулирование и координация.

При этом важной составляющей модели является эффективное инфраструктурное обеспечение инновационного развития социально-экономических систем.

Как показали результаты исследования, в состав инфраструктурного обеспечения инновационной деятельности входят:

- технологическая инфраструктура;
- инфраструктура подготовки кадров;
- консалтинговая инфраструктура;
- информационная инфраструктура;
- финансовая инфраструктура;
- сбытовая инфраструктура.

Таким образом, процесс эффективного управления инновационным развитием социально-экономической системы образует инновационный конвейер, обеспечивающий воспроизводственный цикл инноваций – от зарождения идеи до производства, распределения, обмена и потребления.

Отличительными чертами данной модели от существующих [7, с. 170; 8, с. 245; 9, с. 108–109; 10; 11, с. 49] являются:

1) принцип инновационного конвейера, лежащий в основе модели и представляющий собой постоянный, систематический процесс генерации новых идей, создания и диффузии инноваций;

2) разграничение факторов и условий инновационного развития в целях адекватной оценки наступления и предотвращения рисков инновационного характера;

3) четкое определение на входе модели целей и задач;

4) установление обратной связи;

5) наделение определенными функциями органов управления и их четкое разграничение.

### Выводы

Таким образом, предложенная модель управления инновационным развитием социально-экономической системы основывается на совокупности законов, принципов, подходов, учитывает систему факторов и условий инновационного развития, что позволяет достигать поставленных целей и задач с помощью определенных методов и инструментов.

Рассмотрение инновационного развития как системного процесса позволило сформулировать авторскую трактовку сущности основных его характеристик: «инновационное развитие», «инновационный потенциал», «инновационный риск», «инновационная активность».

Разработанный подход к управлению инновационным развитием социально-экономической системы учитывает вертикально-горизонтальные связи, т.е. прослеживается взаимовлияние и взаимодействие мирового сообщества, страны, региона, видов экономической деятельности, предприятий, отдельных физических лиц, а также субъекта управления в процессе инновационного развития и объекта управления, что отвечает требованиям системности и адекватности, является универсальным и трансформируемым. Он легко встраивается в действующую систему управления и при этом не требует существенных изменений, дополняет ее и увеличивает возможности маневрирования управленческими решениями.

### Список литературы

1. Кузьминых Н.А. Управление инновационным развитием промышленного сектора экономики. – М.: Палеотип, 2010. – 188 с.
2. Валинурова Л.С., Кузьминых Н.А. Оценка уровня инновационного развития отраслей промышленности // Инновации. – 2007. – № 6. – URL: <http://transfer.eltech.ru/innov/archive.nsf/0d592545e5d69ff3c32568fe00319ec1/1d6e9d4fcedbaaac32577b9002a9409?OpenDocument>
3. Кузьминых Н.А. Подходы к оценке результатов инновационного развития // Вестник Самарского государственного университета. Сер. «Экономика и управление». – 2011. – № 3(84). – С. 45–50.
4. Кузьминых Н.А. Методические подходы к оценке уровня инновационного развития социально-экономических систем: преимущества и недостатки // Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2011. – № 2. – С. 30–34.

5. Кузьминых Н.А. Модель оценки и управления инновационным развитием социально-экономических систем // Известия высших учебных заведений. Поволжский регион. Общественные науки. – 2012. – № 3 (23). – С. 138–143.
6. Фатхутдинов Р.А. Инновационный менеджмент: учебник. – СПб.: Питер, 2008. – 447 с.
7. Дзарасов С.С. Теория капитала и экономического роста: учеб. пособие для вузов. – М.: Изд-во МГУ, 2004. – 397 с.
8. Леонтьев В. В. Межотраслевая экономика: пер. с англ. – М.: Экономика, 1997. – 479 с.
9. Кузык Б.Н., Яковец Ю.В. Россия – 2050: стратегия инновационного прорыва. – М.: Экономика, 2004. – 632 с.
10. Зинченко Г. Индикаторы инновационного развития национальной экономики // Инвестиции в России и за рубежом. – 2002. – № 12. – С. 80–90.
11. Максимов Ю., Митяков С., Митякова О. Инновационное развитие экономической системы: обобщенный показатель // Инновации. – 2006. – № 5. – С. 48–49.

В редакцию материал поступил 17.07.13

© Кузьминых Н.А., 2013

### Информация об авторе

**Кузьминых Наталья Александровна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры инновационной экономики, Башкирская академия государственной службы и управления при Президенте Республики Башкортостан (г. Уфа)  
Адрес: 450092, г. Уфа, ул. Авроры, 3/1–6, тел.: (347) 2761407  
E-mail: kashatan@inbox.ru

**Как цитировать статью:** Кузьминых Н.А. Новый взгляд на модель управления инновационным развитием социально-экономической системы // Актуальные проблемы экономики и права. – 2013. – № 3(27). – С. 116–123.

**N.A. KUZ'MINYKH,**

*PhD (Economics), associate professor*

*Bashkir Academy of State Service and Management at Bashkortostan Republic President, Ufa, Russia*

### THE NEW VIEW AT THE MANAGERIAL MODEL OF THE SOCIAL-ECONOMIC SYSTEM INNOVATIVE DEVELOPMENT

**Objective:** to elaborate the managerial model of the social-economic system innovative development.

**Methods:** scientific abstraction, comparison and analysis.

**Results:** basing on the analysis of the Russian and foreign literature, the author specifies the categorical apparatus of innovative development. Within the frameworks of efficient management of the social-economic system innovative development, the rules, principles and approaches are proved, factors and conditions of innovative development are revealed. The managerial model of the social-economic system innovative development is proposed.

**Scientific novelty:** elaboration of the managerial model of the social-economic system innovative development in the modern economy, based on the complex of the rules, principles, approaches, factors and conditions of innovative development, allowing to make efficient managerial decisions of innovative character.

**Practical value:** possibility to use the research results for efficient management and forming the innovative development strategy in various social-economic systems.

**Key words:** managerial model of innovative development; social-economic system; managerial rules, principles and approaches; factors and conditions of innovative development; innovative conveyor; innovative potential; innovative risk; innovative culture; innovative activity.

### Information about the author

**Kuz'minykh Natalya Aleksandrovna**, PhD (Economics), associate professor of innovative economy chair, Bashkir Academy of State Service and Management at Bashkortostan Republic President  
Address: 3/1–6 Avrory Str., 450092, Ufa, tel.: (347) 2761407  
E-mail: kashatan@inbox.ru

## References

1. Kuz'minykh N.A. *Upravlenie innovatsionnym razvitiem promyshlennogo sektora ekonomiki* (Innovative development management of industrial sector). Moscow: Paleotip, 2010, 188 p.
2. Valinurova L.S., Kuz'minykh N.A. Otsenka urovnya innovatsionnogo razvitiya otraslei promyshlennosti (Estimation of the innovative development level of industrial sectors), *Innovatsii*, 2007, No. 6, available at: <http://transfer.eltech.ru/innov/archive.nsf/0d592545e5d69ff3c32568fe00319ec1/1d6e9d4fcedbaaaec32577b9002a9409?OpenDocument>
3. Kuz'minykh N.A. Podkhody k otsenke rezul'tatov innovatsionnogo razvitiya (Approaches to estimating the innovative development results), *Vestnik Samarskogo gosudarstvennogo universiteta. Ser. "Ekonomika i upravlenie"*, 2011, No. 3(84), pp. 45–50.
4. Kuz'minykh N.A. Metodicheskie podkhody k otsenke urovnya innovatsionnogo razvitiya sotsial'no-ekonomicheskikh sistem: preimushchestva i nedostatki (Methodological approaches to estimating the social-economic systems' innovative development level: advantages and disadvantages), *Intellekt. Innovatsii. Investitsii*, 2011, No. 2, pp. 30–34.
5. Kuz'minykh N.A. Model' otsenki i upravleniya innovatsionnym razvitiem sotsial'no-ekonomicheskikh sistem (Model of estimation and management of the social-economic systems' innovative development), *Izvestiya vysshikh uchebnykh zavedenii. Povolzhskii region. Obshchestvennye nauki*, 2012, No. 3(23), pp. 138–143.
6. Fatkhutdinov R.A. *Innovatsionnyi menedzhment* (Innovative management). Saint Petersburg: Piter, 2008, 447 p.
7. Dzarasov S.S. *Teoriya kapitala i ekonomicheskogo rosta* (Theory of capital and economic growth). Moscow: Izd-vo MGU, 2004, 397 p.
8. Leont'ev V.V. *Mezhotraslevaya ekonomika* (Inter-sector economy). Moscow: Ekonomika, 1997, 479 p.
9. Kuzyk B.N., Yakovets Yu.V. *Rossiya – 2050: strategiya innovatsionnogo proryva* (Russia – 2050: strategy of innovative breakthrough). Moscow: Ekonomika, 2004, 632 p.
10. Zinchenko G. Indikatory innovatsionnogo razvitiya natsional'noi ekonomiki (Indicators of innovative development of the national economy), *Investitsii v Rossii i za rubezhom*, 2002, No. 12, pp. 80–90.
11. Maksimov Yu., Mityakov S., Mityakova O. Innovatsionnoe razvitie ekonomicheskoi sistemy: obobshchennyi pokazatel' (Innovative development of economic system: complex indicator), *Innovatsii*, 2006, No. 5, pp. 48–49.

**How to cite the article:** Kuz'minykh N.A. The new view at the managerial model of the social-economic system innovative development, *Aktual'nye problemy ekonomiki i prava*, 2013, No. 3(27), pp. 116–123.

© Kuz'minykh N.A., 2013



**Проблемы интеграции реального и финансового секторов экономики России** / В.А. Мальгин, Т.В. Крамин и др.; под ред. В.Г. Тимирясова, Г.Т. Гафуровой. – Казань: Изд-во «Познание» Института экономики, управления и права, 2012. – 200 с.

В представленной книге изучены проблемы взаимодействия реального сектора экономики и финансового рынка с точки зрения формирования финансовых ресурсов. Обобщены основные проблемы участия финансового сектора в обеспечении экономического роста России. Изучена роль банковской системы и рынка ценных бумаг в обеспечении потребностей реального сектора экономики России в финансовых ресурсах для развития.

Данное исследование может представлять интерес для широкого круга читателей – как для представителей бизнеса, изучающих альтернативные источники финансирования деятельности, так и для ученых и практиков, занимающихся исследованием тенденций развития в области финансовых рынков в современном мире.