

# ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

---

УДК 332.12(2Рос.Тат)

К.А. ГРИГОРЯН,  
*кандидат экономических наук, доцент*

*Институт экономики, управления и права (г. Казань)*

## АДАПТАЦИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН К ИЗМЕНЕНИЮ ВНЕШНИХ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ

*В статье рассматриваются вопросы устойчивого развития региона на примере Республики Татарстан с учетом особенностей регионального промышленного комплекса. Подчеркивается, что в Республике Татарстан имеется значительный потенциал повышения устойчивости региональной экономики к изменению внешних торгово-экономических связей, что зависит в немалой степени от региональной политики, проводимой органами исполнительной и законодательной власти.*

В условиях кризиса, главной задачей экономической политики республики должна стать задача повышения адаптационного потенциала к изменению внешних торгово-экономических связей, поскольку наличие и уровень такого потенциала является базовым условием устойчивого и поступательного развития региона.

Решение данной задачи напрямую связано с достижением и поддержанием рациональной структуры регионального промышленного комплекса (далее – РПК) – главного звена экономики Республики Татарстан.

Считаю, что рациональность сложившейся структуры отраслей специализации РПК должна оцениваться не сравнением с какой-то идеальной структурой, достигнутой каким-то регионом или страной в целом, а исходя из внутренних возможностей и потребностей конкретного региона.

При этом необходимо учитывать глубокие преобразования, происходящие в стране, наибо-

лее важным из которых является усиление роли региональных бюджетов в обеспечении социально-экономического развития территорий.

В связи с этим, в настоящее время rationalьной можно считать такую структуру РПК, которая обеспечивает условия для устойчивого и поступательного развития региона как основы повышения доходов населения и стабильного наполнения регионального бюджета финансовыми средствами, достаточными для выполнения администрацией региона своих обязательств.

Для оценки адаптационного потенциала Республики Татарстан к изменению внешних торгово-экономических связей автором был проведен анализ эффективности сложившейся структуры РПК. Получены следующие выводы:

Во-первых, сложившаяся в рассматриваемый период структура промышленного комплекса республики не является рациональной, и выражается это в следующем.

В отраслях специализации республики – топливной и нефтехимической промышленности – колебание прибыли определяется одними и теми же факторами, связанными с внешнеэкономической конъюнктурой. При этом данные колебания не компенсируются другими отраслями промышленности, развитие которых не зависит от указанных выше факторов. Это свидетельствует о высокой зависимости промышленности РТ от внешних, неконтролируемых на региональном уровне факторов и о том, что ее структура не обеспечивает устойчивое и постепенное развитие республики.

Во-вторых, производства, работающие на местный потребительский рынок республики, развиваются более низкими темпами, чем растет внутренний спрос домохозяйств. То есть наблюдается отставание в развитии обслуживающих (местных) производств, что говорит о низком уровне комплексности республиканской промышленности.

Для изменения ситуации необходимо опережающими темпами развивать производства, эффективность и устойчивость функционирования которых определяются внутренними по отношению к республике факторами.

К их числу можно отнести:

- производства, развитие которых замыкается в пределах республики.

Сюда относятся местные производства, работающие на внутренний рынок и обеспечивающие комплексное развитие республиканской промышленности, укрепление кооперационных связей;

- производства, имеющие устойчивые рынки сбыта за пределами страны.

В эту группу войдут уникальные высокотехнологичные производства, в том числе на основе нанотехнологий, выпускающие конечную продукцию (средства производства и потребительские товары), имеющую широкий рынок сбыта и устойчивую ценовую конъюнктуру за пределами Российской Федерации. Соответственно, определяющим критерием отнесения этих производств к числу приоритетных является конкурентоспособность выпускаемой продукции на внешнем рынке;

- производства, приоритетные для страны в целом и не требующие специальных мер государственного протекционизма: перспективы их развития определяются наличием внутреннего платежеспособного потребительского и инвестиционного спроса.

При этом к числу первоочередных мер антикризисного характера следует отнести повышение интенсивности кооперационных связей республиканских товаропроизводителей. В первую очередь это относится к ведущим предприятиям Татарстана.

В качестве примера можно привести Казанское предприятие ЗАО "КВАРТ", являющееся одним из лидеров в своей отрасли.

На протяжении 2005-2008 гг., данное предприятие динамично развивалось и наращивало объемы производства. Индекс промышленного производства за четыре года составил 135%, что существенно выше темпов развития в отрасли. За 2008 г. ЗАО "КВАРТ" произвело около 6% всего объема резинотехнической продукции России, увеличив долю присутствия на рынке РТИ Российской Федерации на 1,0%.

ЗАО "КВАРТ" является одним из крупных поставщиков резиновых технических изделий для предприятий нефтегазового комплекса, а по некоторым видам изделий – и единственным изготовителем в России и странах СНГ. Для предприятий нефтегазохимического комплекса ЗАО "КВАРТ" поставляет рукава для бурения диаметрами от 38 до 150 мм, расчетные на давление от 150 до 350 атмосфер, рукава общепромышленного назначения.

В 2007 г. было освоено изготовление резиновых элементов к пакерам 5- и 6-дюймовым для ОАО "Татнефть", которые до настоящего времени поставлялись из Америки. Сейчас специалисты завода ведут разработки по рукавам высокого давления для добычи вязких, тяжелых битумных нефтей.

В то же время отмечается недостаточное развитие системы внутриреспубликанской кооперации. По оценкам руководства завода, потребность в резиновых технических изделиях таких крупных предприятий республики, как ОАО "Татнефть", ОАО "Нижнекамскнефтехим",

ОАО "Оргсинтез", ОАО "Нижнекамскшина", составляет более 30,0 млн рублей в год, фактические заказы – не более 10 млн рублей.

В последние годы жесткая конкуренция, сложившаяся на рынке РТИ, еще более усилилась с поступлением на рынок рукавов импортного производства, особенно китайского (не всегда лучшего по качеству, но привлекательного своей дешевизной), что привело к падению объемов поставок предприятиям нефтегазового комплекса.

Специалистами ЗАО "КВАРТ" была разработана программа внедрения принципиально новой конструкции рукавов, позволяющей значительно снизить материальные затраты и в то же время обеспечивающей лучшие технические и эксплуатационные свойства рукавов.

Недостаточно стабильно в плане сотрудничества складываются отношения с ОАО "Татнефть", где отбор поставщиков происходит на тендерной основе, но позиции общепромышленного назначения заказываются у торговых посредников, собирающих ассортимент по различным заводам РТИ, в том числе в Китае. В то же время ЗАО "КВАРТ" имеет возможность обеспечить поставку полного пакета по оптимальным ценам и гарантированного качества. В данном случае принцип внутриреспубликанской кооперации работает не в полной мере.

По-прежнему актуальным для ЗАО "КВАРТ" является проект по производству рукавов высокого давления для сельскохозяйственных и строительных машин и механизмов. В настоящее время эта техника и, соответственно, запасные части комплектуются и завозятся иностранными машиностроительными компаниями. Организация производства современных рукавов высокого давления, соответствующих международным стандартам, позволит решить вопросы импортозамещения, а также выйти на зарубежные рынки с конкурентоспособной продукцией. Для реализации этого проекта потребуются инвестиции в размере 129,8 млн руб. Количество вновь создаваемых рабочих мест – 31.

Учитывая сложившуюся в экономике республики ситуацию, можно с уверенностью утверждать, что с государственной поддержкой

развития именно таких предприятий, как ЗАО "КВАРТ", связано повышение устойчивости экономики Татарстана к внешним кризисам.

Кроме этого, в срочном порядке необходимо восстанавливать традиционные, существовавшие ранее цепочки производственного взаимодействия. Проблема очевидна – в девяностые годы многие предприятия республики переживали непростые времена. Часть из них прошла через процедуру банкротства, смену собственника. В последние годы, в период стабильности, ситуация здесь несколько улучшилась, появились положительные признаки и примеры экономического роста. Тем не менее, существовавшие ранее проблемы не прошли для таких предприятий бесследно. Выражается это в том, что даже в рамках республики они потеряли важные заказы, многие ниши уже заняты производителями из других российских регионов.

В качестве примера можно привести предприятие ООО "Чистопольский судоремонтный завод".

ООО "Чистопольский СРЗ", образованный на базе-площадке старейшего предприятия на реке Каме – Чистопольского судоремонтного завода им. 25-летия ТАССР, является членом ассоциации "Росречпром".

Тесное сотрудничество с научными и проектными организациями НПО "Судоремонт" (Нижний Новгород), ФГУП "Зеленодольское ЦПКБ" и НПЦ "Речпорт" дало заводу возможность строить новые суда, более 40 лет выпускать сменно-запасные части для отечественных и импортных дизелей, сменно-запасные части насосов и качалок, свыше 15 лет – сами насосы ЦНС, производить модернизацию, капитальный, средний и текущий ремонт речных судов, изготавливать сварные металлоконструкции.

Для внутриреспубликанской кооперации ООО "ЧСРЗ" может выполнять работы:

1. Судоремонт и судостроение:

– ремонт технологического и пассажирского флота;

– модернизацию речных судов;

– строительство маломерного флота;

– обновление и строительство с использованием элементов эксплуатировавшихся судов;

– отстой судов в акватории;

– ремонт судов на спливе;  
– ремонт судового радиооборудования и локаторов;  
– хозяйственно-техническое обслуживание судов в навигационный период.

2. Машиностроение:

– литье чугунное СЧ 18-25, ВЧ 30-50 в землю, кокиль, центробежным способом;  
– литье цветное (бронза, латунь);  
– сменные запасные части судовых дизелей отечественного производства (2Ч, 4Ч, 6Ч 12/14, 6Ч 18/22, импортного НВД 26/18-А2, А3, гильзы, поршни, головки цилиндров, насосы охлаждения, ВГШ);  
– грейферы к кранам г/п 5-16 т для леса и ПГС;  
– НЦК и запчасти к ним (ЗК9-6К8).

3. Прочие работы:

– производство сварных металлоконструкций;  
– сварочные операции с использованием полуавтоматической и ручной сварки (в том числе наплавки);  
– использование причальной стенки длиной 160 м с порталым краном г/п 15 т под склад-накопитель;  
– производство и продажа кислорода;  
– токарные операции на станках 16 К20, 163, 165 на валовом станке деталей длиной до 8000 мм, карусельном деталей Ф200 мм, фрезерные, строгальные, расточные, долбежные операции;  
– трубопроводные работы;  
– заготовительно-кузнецкие операции по производству заготовок на молотах;  
– термическая обработка деталей;  
– распиловка леса;  
– обстройка помещений судов;  
– изготовление судовой мебели.

До начала 2000-х гг. завод поставлял для ОАО "Татнефть":

– насосы ЦНС (Н) 38-300;  
– запчасти насосов ЦНС 38-300 (кронштейны задний и передний, крышки всасывания и

нагнетания, аппарат направляющий и корпус, крылачи, вал);

– запчасти качалок СКБиСК8 корпуса и крышки опорного подшипника и пальца кривошипа.

В сложные для предприятия времена завод потерял эти заказы. Основные конкуренты – Ясногорский, Димитровградский, Воткинский машиностроительные заводы.

В настоящее время завод в состоянии возобновить эти поставки, имеется возможность производства 120-150 насосов в год, что обеспечит создание 20 новых рабочих мест.

– Установки "Волна" и "Волна-2" для проточной промывки труб от асфальто-парафиновых отложений и других промышленных загрязнений с поверхностей скважинного оборудования (труб, штанг, насосов и др.).

Конкуренты – предприятия Перми и Самары.  
Ориентировочная стоимость:

– "Волна" – 3,5 млн руб.  
– "Волна-2" – 4,5 млн руб.

Капитальный ремонт установок (производится до настоящего времени). Сведений о конкурентах нет.

Ориентировочная стоимость капитального ремонта:

– "Волна" – 2,1 млн руб.;  
– "Волна-2" – 2,85 млн руб.

Сегодня, завод в состоянии обеспечить годовой выпуск новых 3-5 единиц данного оборудования; капитальный ремонт 4-6 единиц. Это позволит создать 12 новых рабочих мест.

Эти примеры указывают на наличие в Республике Татарстан потенциала для повышения устойчивости экономики к изменению внешних торгово-экономических связей, эффективная реализация которого в сложившихся условиях во многом связана с усилением мер государственной антикризисной политики поддержки приоритетных производств.

В редакцию материал поступил 10.07.09.

**Ключевые слова:** адаптационный потенциал, развитие региона, региональный промышленный комплекс, создание новых рабочих мест.