## УДК 658.3.1

## К.С. ЛИСЕНКОВА, аспирант

Институт экономики, управления и права (г. Казань)

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ КОМПАНИИ

В статье обсуждаются структура и особенности инвестиций в человеческий капитал компани, а так се рассматриваются показатели, характеризующие эффективность инвестиций в человеческий капатал. Сцеливается необходимость проведения оценки эффективности инвестиций в человеческий капитал з устовать дужний нирования компаний в постиндустриальной экономике.

Современный этап развития экономики неизбежно приводит к развитию новых сфер бизнеса, новых способов достижения коммерчеких целей. Немаловажным фактором конкурен тоспособности организации на рынке ягля тся наличие как материальных, так и неос. 38 мы факторов, к которым относятся интеллектуа вный потенциал персонала органу зация

В настоящее время, в легиод по тиндустр довой альной экономики, болу дое значелие в струтуре капитала компании приобратает челов ческ й мы капитал. В соврем иных условиях основах обого бизнеса — люди. Гоичем важны не только лиди, умеющие с успехом инерироват новых идеи и вдохновлять на их исполнение, но четелень общей вовлеченности сотрудников и человеч в виде и в виде и в вовлеченности сотрудников и человеч в виде и в виде и по Эдвинссе лу и м лоуну, "интеллектуальный капитал — то у тупи компании, скрытые условия развутия, у ящиеся за видимым фасадом ее здании и у варного ассортимента" [1].

Поэтом у для современного лидера задачей номер оди. У ляется искусство управления команду и и зе в. У олее результативными сотрудника чи зал. ейшим условием вышеназванной задачи заляется достижение эффективности использования человеческого потенциала.

В период постиндустриальной экономики особое значение уделяется нематериальным активам компаний, в частности человеческому капиталу как фактору роста стоимости компании.

с точ си зрения Т.1. Р машкиной, под челов честим капитатом в это омике понимается эпас знаний, навык в, способностей (в том им. те творчетких и мыслительных), мотивация человека к прои тродительному труду, имеющих эконом тчетку ценность, приобретенных благодаря обутенчю, образованию или на основе практическ о опыта, способствующих росту как благо тостояния отдельного экономического субъе та, так и национального богатства страны 121.

Мы полностью согласны с мнением Т.Н. Ромашкиной в отношении определения понятия человеческого капитала, ведь в современных условиях функционирования компаний особую значимость приобретает человеческий капитал в виде запаса значений, навыков и других составляющих данной категории.

В современных условиях Эдвинссон и Мэлоун предприняли попытку, на основе так называемой экономики знаний, оценить громадные инвестиции в человеческий капитал и информационные технологии. Они пытались обосновать количественные оценки интеллектуального капитала, но по традиционной схеме отражения активов в балансе предприятия. Тем не менее они не определили пассивную сторону актива "человеческого" капитала, а пассивом в данном случае выступают сами "источники" инвестиций в человеческий капитал (ссуда банка на получение высшего образования, оплата

фирмой санаторно-курортного лечения, доходы домашних хозяйств и т.д.) [3].

Подобно обычному капиталу, способности, знания, навыки человека имеют свойство накапливаться. При этом их формирование и развитие требует как от самого индивида, так и от общества в целом довольно значительных затрат времени, труда, материальных и финансовых ресурсов, то есть инвестиций. К ним относятся все виды затрат, которые могут быть оценены в денежной или иной форме, целесообразны, а также способствуют росту доходов индивида в будущем.

Основная проблема, с которой приходится сталкиваться современным предприятиям, — это оценка эффективности вложений в человеческий капитал. Сложности, возникающие при этом, в определенной мере объясняются тем, что инвестиции в человеческий капитал и ченот ряд особенностей, отличающих их от других видов инвестиций.

1. Человеческий капитал не тольк годв ржен физическому и моральному износу, компособен накапливаться и умножаться. И нос человеческого капитала определяет у до-первы степенью естественного и носа ( тарения) человеческого органи? л. и присущих ему сих физиологических функц. й, а во-вто лых, тепенью мораль ого кономического, чзноса вследствие уста ревани я знаний дли измет зния ценности полученього образо зания. Накопление человеческого капитала осу чествляется в процессе периодического тер с учения работника и накопления и т п оиз зодственного опыта. Если данный прои проуществляется непрерывно, то то мер использования человеческого кариталь его качественные и количественные (качество, объем, ценность) характеристики т чша этся и увеличиваются в процес е о уще вления профессиональной деятел и сти.

Чтм раньше осуществляются вложения в человека-сотрудника, тем быстрее они начинают давать отдачу. Но также необходимо иметь в виду, что более качественные и длительные инвестиции приносят более высокий и более долговременный эффект.

- 2. По мере накопления человеческого капитала его доходность повышается до определенного предела, ограниченного верхней границей активной трудовой деятельности (активного трудоспособного возраста), а потом резко снижается. Колебания доходности человеческого капитала связаны с психологическими и физическими особенностями индивидуума.
- 3. При формировании человеческого в питала имеет место "обоюдный множительным это фект". Его суть заключается в том, что впрещессе обучения улучшаются и возрастаю в чарак теглотики и спосос чости не только у осучаем ого, но и у того, кто обучает, что впослед тв. чег риводит к ростолоходов, как первого, так и рторого.
- 4. Че вс. кие инверт щии в словека могут быт признаны вложен ями в человеческий калитал, а лишь то, котор и общественно целесс образны и экономи эски необходимы. Например, затрат и, связанные с криминальной деятельностью в являются инвестициями в человеческий запитал, поскольку общественно нецелесо образны и вредны для общества.
- 5. Ха актер и виды вложений в человека обустовлены историческими, национальными, куль урными особенностями и традициями. Так, уровень образования и выбор профессии детьми в значительной мере зависят от семейных традиций и уровня образования их родителей.
- 6. По сравнению с инвестициями в иные различные формы капитала, инвестиции в человеческий капитал являются наиболее выгодными как с точки зрения отдельного человека, так и с точки зрения всего общества [4].
- К. Макконнелл и С. Брю выделяют три вида инвестиций в человеческий капитал:
- расходы на образование, включая общее и специальное, формальное и неформальное, подготовку по месту работы;
- расходы на здравоохранение, складывающиеся из расходов на профилактику заболеваний, медицинское обслуживание, диетическое питание, улучшение жилищных условий;
- расходы на мобильность, благодаря которым работники мигрируют из мест с относительно низкой производительностью в места с относительно высокой производительностью [5].

Инвестиции, с точки зрения Л.Ш. Сулеймановой, создают основу для производства человеческого капитала в системе образования, здравоохранения, повышения квалификации, экономической мотивации, географической мобильности и т.д. [6].

С точки зрения вышеназванного автора, содержание инвестиций в человеческий капитал предполагает не просто вложение средств, а еще и реальную, осознанную и целенаправленную деятельность инвестора. При этом важную роль в создании человеческого капитала играют затраты труда и усилий по саморазвитию и самосовершенствованию.

Произведенные затраты неизбежно включаются в общественные затраты во всем воспроизводственном процессе.

Структура вложений в человеческий капитал включает в себя следующие виды инвестий:

- образование, подготовка на произгодстве;
- здравоохранение;
- мотивация;
- поиск информации и миграция
- фундаментальные науч ные р. зрасотки;
- экология и здоровый о браз ж зни;
- культура и досуг 「√

Существенное значени в структурс влож зний в человечестий кал итал составляют такие виды инвестиций как образовану с и подго. эвка на производстве. Бышеназва ные в ды инвестиций повышают уровечь знатий исловека, а, следовательно, увеличив ют сбъем и качество человеческого казил дла омпании.

При повышении тог с бразования эффективность труда работ, чка повышается либо посредством увеличения производительности труда, либо посредством получения знаний, которые дела ог работника способным осуществлять таку о труговую деятельность, результаты которой представляют большую ценность.

Исс едования, проведенные американскими учеными (было проанализировано более 3100 рабочих мест), показали, что при десятипроцентном повышении уровня образования сотрудников компании суммарная производительность труда возрастает на 8,6%.

Повышение уровня образования сотрудников, описанное ранее, вызвано применением мотивации специалиста к производительному труду, которые имеют экономическую ценность, приобретенную благодаря обучению, образованию или на основе практического опыта, способствующих росту человеческого капитала.

Для сравнения: при таком же увеличен чи основных фондов производительность труда повышается всего на 3,4%. Иначе гов ря, предельная прибыль от инвестиций р челов ческий капитал почти втрое превышлет присыль от капиталовложений в технику [4].

Нау этление человеческого ка итола компании осущесть, лется двуг... способ ми:

- 1. Ког та организация ис тользует максимальтобъ м знаний соих с угрудников.
- <sup>2</sup>. Когда максималь чое число людей владел наниями.

Накоплен ис теловеческого капитала подразумева г н с элько наращивание объема знаний, сколь ко развитие навыков применения этих знании, осознание своей значимости и своего мута в обществе, умение приспосабливаться измуняющимся условиям.

Ааиболее важными, на наш взгляд, фактоами роста и накопления человеческого капитала являются социальная значимость и профессиональная востребованность специалиста на рынке профессиональных услуг. Так как данные факторы характеризуют профессиональный рейтинг и уровень квалификации специалиста, следовательно, повышают социальную значимость специалиста на рынке профессиональных услуг.

Наряду с образованием, наиболее важными являются вложения средств в здоровье человека. Ценность и значимость здоровья для накопления человеческого капитала безусловны. Таким образом, низкий уровень продолжительности жизни в стране автоматически увеличивает величину приоритетных затрат инвестиции на поддержание здоровья, что способствует продлению жизни человека, а, следовательно, и времени функционирования человеческого капитала компании.

Неудовлетворительное состояние здоровья снижает производительность труда: физически слабые и больные работники не могут в полной мере реализовать свой человеческий капитал, поэтому организация экономически заинтересована в инвестициях в здоровье сотрудников.

В связи с этим приобретают особое значение расходы организации на поддержание хорошего физического состояния своих сотрудников: профилактику профессиональных заболеваний, предоставление диетического питания для отдельных работников и (или) бесплатного питания для всех сотрудников компании.

Также особое значение в поддержке физического состояния сотрудников компании занимают такие направления, как осуществление медицинского обслуживания по месту работы, предоставление путевок в дома отдыха, лечение в медицинских учреждениях, профилак ориях и санаториях, а также заключение догогоров страхования работников компании эт гесча стных случаев.

На сегодняшний день наиболее рас у эстраненным и актуальным направлени м поддержки физического и мо зального состояни сотрудников является угучь ение у илищныг условий. В рамках данного направления большилство крупных компаний существлям и струдников компани, на ль отных условиях. Е рамках данного направления поддержки с эстояния сотрудником многими крупным компаниями заключены специализиро загаме договора о предоставлении лыготы их условий кредитования на покупку нед вих пости.

В отношен и Реслублики Татарстан и города Казани в ча тности отметим, что вышеназванные направления поддержки сотрудников компери и осуществлялись такими градообразнош ими предприятиями, как ОАО "Казаньорыми техал ОАО "КМПО" совместно с банком ОАО и ИКБ "Банк Казанский".

К инвестициям в человеческий капитал сегодня актуально относить и расходы на фундаментальные научные разработки. В процессе развития науки не только создаются интеллектуальные новации, на основании которых за-

тем формируются новые технологии производства и способы потребления, но и происходит преобразование самих людей, которые выступают носителями новых способностей и потребностей. В информационном обществе наука превращается в своеобразный генератор "человеческого капитала".

Культура накладывает свой отпечаток на процесс воспроизводства человеческого к питала, так как без "духовной пищи" невозможь у гармоничное развитие личности. Г ку, ьтуре концентрируется опыт поколений, сохраня этся знания, ум ния, навыки. Культ оны ур звень граждан в значительной степс ни этределяет эконо тические достижения общ стга, его социально- тоги, ческую, дологи скую, образовать тын ю и духовно могальную структуру [3].

На сегодняшь й ден у уществуют различнь е подходы к оцень эффективности вложеь й в чело еческий капитал.

Я. Фиті - с у і, проводя исследования, в качеств простиших подсчетов окупаемости инвестиций в человеческий капитал делил доход число сотрудников. Им же был предложен коэ і фициент окупаемости инвестиций в человеческий капитал. Коэффициент окупаемости инвестиций в человеческий капитал рассчитывается по формуле:

```
Коэффициент окупаемости инвестиций в человеческий капитал = 
= [Прибыль - (Расходы - [Зарплаты + Льготы])] / 
/ (Зарплаты + Льготы), 
то есть HCROI = Revenue - (Expenses - [Pay + Benefits]) / 
/ (Pay + Benefits) [8].
```

Одним из показателей экономической эффективности человеческого капитала является уровень интеллектуальности производства (или квалификационной емкости производства). Он исчисляется как отношение фонда образования (интеллектуального капитала) к валовому национальному продукту и показывает, сколько денежных единиц, аккумулированных в образовательном фонде, приходится на каждую стоимостную единицу произведенной продукции:

$$УИ = \Phi O / BH\Pi$$
,

где ВНП – валовой национальный продукт; ФО – денежная оценка общего фонда образования.

По методологии Т. Шульца, величина общего фонда образования равна стоимости одного года обучения каждого уровня, умноженной на число человеко-лет образования, накопленного населением страны к тому или иному моменту времени. Дж. Кендрик определял величину ФО с помощью специально разработанных индексов цен и с учетом амортизации знаний и навыков [4].

Как уже было отмечено, основным фактором существования и развития человеческого капитала является инвестирование в интеллектуальный капитал.

О.Г. Ваганян предлагает следующую методику оценки эффективности инвестиций в интеллектуальный капитал коммерческих организаций [9]. В связи с тем, что взаимодействие отдельных элементов интеллектуального капитала имеет нелинейный характер, то оценивает лишь интегральная эффективность инвестиций В этом случае общий подход к оценке будет эледующий.

Соотносятся две величины:  $X(\mu)$ азі ица  $\mu \kappa$ ду капитализацией организации и ценой замещения ее реальных активов за вы етом обязательств) и  $Y(\mu)$  инвестиции з н матер (альные  $\mu$  хативы).

Коэффициент эффектиг чости инвестиций в интеллектуальный капитал подсчитывае, чя как отношение разности величины У в начале и в конце периода и величины инвостиций У в течение этого периода. При этом в челичины берутся в дисконтированном видосучетом инфляции. В результате получается коэффициент эффективности инвости — в интеллектуальный капитал комперчестих организаций, то есть рассчитывается следующая формула:

$$Z = (X_2 - X_1) / Y$$
,

где Z ке эфф иг лент эффективности инвестиций, X тичина интеллектуального капитала в гонце периода;  $X_1$  — величина интеллектуального капитала в начале периода; Y — инвестиции в интеллектуальный капитал организации.

Для подсчета величины Y рекомендуется учитывать следующие составляющие: затраты на

исследования и разработки (научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки); затраты на образование, повышение квалификации, укрепление здоровья работников, социальные инвестиции; затраты на информационные технологии, информационное, техническое и программное обеспечение, на формирование и развитие бренда; на создание корпоративного портала, веб-сайта; на маркетинг; ча приобретение, распространение, хранение информации; на развитие дистрибьюции, на развитие корпоративной культуры; на триобјет ние ноу-хау, па гентов, других вид в ин еллектуальной собств энности [9].

Оби эпринято, что для расчет экономической эфф жиль, эсти влеж ний сродств в человечес чий капитал необход мо учитывать жизнач ло в жные пок затели дарактеризующие соц зально-экономичес ую обстановку в странс (регионе). Таким показателем выступает ВВП для страны в целум или ВРП — для региона.

Ин вес. иц и в человеческий капитал считаются оправланными для компании, если они обладают д статочно высоким уровнем окупаемости и рентабельности, уверены эксперты. Гоэтс му вопрос оценки рисков и экономической эффективности весьма актуален, особенно условиях современных экономических реалий [6].

Сегодня по-новому понимается роль человеческого капитала. Он выступает главным фактором повышения конкурентоспособности компании. В связи с этим инвестиции в человеческий капитал являются неотъемлемым элементом успешного развития предприятия.

Многие мировые лидеры современной экономики уже осознали важность и сбалансированность инвестиций в человеческий капитал, их пользу для собственного роста и процветания. Всемирно известная компания "Дюпон" провозгласила четыре ключевых стратегических направления развития:

- 1. Инвестиции в своих работников.
- 2. Широкое присутствие фирмы в деловых и производственных кругах стран, на территории которых размещены производственные мощности компании.

- 3. Масштабные научные исследования и опытно-конструкторские разработки в различных направлениях деятельности компании.
- 4. Приверженность высоким этическим стандартам, охране труда, безопасности, сбережению окружающей среды [10].
- В Японии развитие человеческого капитала рассматривается как приоритетное направление информационно-технической революции и пользуется государственной поддержкой.

В заключение необходимо отметить, что благополучие и устойчивое развитие любой нации зависит от человеческого капитала, поэтому необходимо проводить продуманную и последовательную политику в области развития человеческих ресурсов и сбалансированных инвестиций в человеческий капитал.

Анализ инвестиций в человеческий капитал компаниями показал следующее. Несмо дя на то, что инвестиции носят сугубо индивид уальный характер, многие компании считан тин вестиции в человеческий капитал рис гозанными. Основанием для такого многи прованных специалистов в другу о ком. анто, тем именее большинство компоний о зущество позволяет обеспечивать доход не тогоко в ценежной форме, но и в зиде морального психологического удствлето носите, я чело еческого капитала.

## Список литературы

- 1. Эдвинссон Л., Мэлоун М. Интеллектуальный капитал. Определение истинной стоимости компании // Новая постиндустриальная волна на Западе: Антология / под ред. В.Л. Иноземцева. М.: Academia, 1999.
- 2. Ромашкина Т.Н. Исследование взаимосвязи ценности человеческого капитала и рыночной стоимости бизнеса фирмы на основе синергетической парадигмы. М., 2004. 181 с.
- 3. Тугускина Г.В. Оценка эффективности инвестиций в человеческий капитал предприятия // Управление г эрсоналом. -2009. -№ 3.
- 4. Добрынин А.И., Дятлов С.А., Цыреног а Е., . Человеческий капитал в транзитивной экономике: форму рование, оценка, эффективность исполь ован. ч. «Пб.: Наука, 1999. С. . 9.
- 5. Крамин Т.Б. Система упраттени т стоимостью компании т. ституциональной экономик казань: Изд-во Казан. у т. , 2006. 236 с.
- Су ейманова Л.Ш. Чело вечесьий капитал как фактог ев псиской эког эмичест и литеграции // Вестник . 4СБИ. -2005. -№ 1
- 7. Макконнелл К.Р., Бр. С.Л. Экономикс: принципы, проблемы и п итика. Т.2. М.: Республика, 1992.
- 8. Фитц-є нд ТРентабельность инвестиций в персонал: ис мер ни кономической ценности персонала / пер. с англ. М.С Меньшикова, Ю.П. Леонова; под общ. ред. В.И. Ярных М.: Вершина, 2006.
- 9. Ваганян О.Г. Управление формированием и развити и интеллектуального капитала коммерческих оргачиза "ий: автореф. ... канд. экон. наук. М., 2008.
- 10. Мясоедова Т.Г. Человеческий капитал и конкурентоспособность предприятия // Менеджмент в России и за рубежом. -2005. -№ 3. C. 29–37.
- 11. Лукашевич В.В. Эффективности инвестиции в человеческий капитал // Полиграфист и издатель. 2002. 1000
- 12. Чеботарев Н.Ф. Оценка стоимости предприятия (бизнеса): учебник. М.: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2009.-256 с.

В редакцию материал поступил 05.11.09.

Ключ в слова: инвестиции в человеческий капитал, постиндустриальная экономика.