

УДК 338.45:66(470.41)

Ю.С. ЦЕРЦЕИЛ,
соискатель

Институт экономики, управления и права (г. Казань)

ФОРМИРОВАНИЕ МОДЕЛИ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

В работе проведен анализ формирования внутренних корпоративных связей нефтехимического кластера РТ, разработана модель нефтехимического кластера РТ. Данная модель включает предприятия нефтехимического кластера РТ, структурированных по видам деятельности: 1) отрасли перерабатывающей промышленности; 2) сферы услуг; 3) инфраструктуры; 4) образование; 5) государственный сектор. Особенностью и ключевой характеристикой построенного кластера является наличие в нем системообразующего ядра – компании, осуществляющей процесс интеграции, выработки и внедрения единой стратегии корпоративного управления.

Кластеры представляют собой производственные и социальные системы, а также инструмент стратегии регионального промышленного развития. Промышленный (региональный) кластер можно определить как географически очерченную концентрацию взаимозависимого бизнеса с активными каналами для предпринимательских сделок, диалога и взаимодействия, который (бизнес) разделяет общие возможности и риски [1]. В указанном определении подчеркивается, что активные каналы также важны для характеристики кластера, как и концентрация бизнеса, и что без них даже наличие критической массы родственных компаний в регионе не означает формирование кластера и функционирования его в качестве производственной и социальной системы. Именно динамика кластера, а не размеры и индивидуальные характеристики компаний являются ключевым фактором синергии кластера и его конкурентоспособности.

М.Ш. Шаймиев в своем Послании Государственному Совету Республики Татарстан на 2006 г. отмечает, что в республике сформировались ярко выраженные ключевые предприятия-лидеры, составляющие ядро соответствующего кластера в том числе в нефтегазохими-

ческой отрасли¹. Реформирование нефтегазохимического комплекса республики изначально проходило по кластерному принципу – все его отрасли рассматриваются как единый, целостный и взаимосвязанный комплекс. В настоящее время в его состав входят ОАО "Татнефть", ОАО "Татнефтехиминвест-холдинг", ОАО "Таиф-НК", ОАО "Нижнекамскнефтехим", ОАО "Нижнекамскшина", ОАО "Химический завод им. Л.Я. Карпова", ОАО "Нижнекамсктехуглерод", ОАО "Казанский завод синтетического каучука", ОАО "Нэфис Косметикс" и ряд других.

По выделенным группам к родственным предприятиям мы можем отнести: ОАО "Казанский завод синтетического каучука", ОАО "Нижнекамскнефтехим", ОАО "Нижнекамскшина", ОАО "Химический завод им. Л.Я. Карпова", а также заводы, расположенные за пределами Республики Татарстан, а именно ООО "Ставролен" г. Буденновск (производство полиэтиле-

¹ Пункт 23. Поддержка и развитие приоритетных кластеров. Нефтегазохимический кластер. (План мероприятий по реализации предложений, содержащихся в Послании Президента РТ Государственному Совету РТ на 2006 г.).

на), Ярославский завод синтетического каучука, Томский завод синтетического каучука.

В работе при исследовании роста стоимости компании, входящего в состав нефтехимического кластера, выделяют следующие базовые предприятия: ОАО "Нижнекамскнефтехим", ОАО "Нижнекамскшина", ОАО "Химический завод им. Л.Я. Карпова", ОАО "Казанский завод синтетического каучука", ОАО "Казаньоргсинтез". Данные предприятия выступают в роли новаторских компаний, стимулирующих рост многих других компаний, которые в дальнейшем сформируют кластер нефтехимической отрасли. Поэтому изучение нефтехимического кластера Республики Татарстан следует начинать с подробной характеристики его якорных предприятий, основные технико-экономические показатели которых приведены в табл. 1.

Нормативно-правовую базу регулирования процесса создания и функционирования кластера образуют следующие указы, распоряжения и постановления:

– Указ Президента Республики Татарстан от 04.08.2001 № УП-474 "О мерах по стимулированию развития малого предпринимательства в нефтехимическом комплексе Республики Татарстан";

– Распоряжение Правительства Российской Федерации от 10.03.2006 № 328-р Федеральная программа "Создание в Российской Федерации технопарков в сфере высоких технологий";

– Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 02.08.2006 № 389 "О создании индустриального парка "Химград" нефтехимического кластера на площадке ОАО "Тасма-Холдинг";

– Послание Президента Республики Татарстан М.Ш. Шаймиева Государственному Совету Республики Татарстан на 2006 г.

К поддерживающим предприятиям следует отнести Технополис "Химград", являющийся центральным связующим звеном функционирования кластера. Технополис представляет собой более крупную по сравнению с научным техно-

Таблица 1

Основные технико-экономические показатели якорных предприятий отрасли нефтехимии за первое полугодие 2009 г.*

Показатели	ОАО «Казаньоргсинтез»	ОАО «Нижнекамскнефтехим»	ОАО «Нижнекамский завод технического углерода»	ОАО «Нижнекамскшина»	ОАО «Казанский завод синтетического каучука»
Объем товарной продукции (работ, услуг), в действующих ценах, млн руб.	9 783,3	24 838,5	733,3	3 118,2	571,6
Индекс физического объема, %	103,0	88,5	76,3	67,4	76,7
Объем реализованной продукции, млн руб.	10 011,8	26 202,7	760,8	3 175,4	603,9
Чистая прибыль (убыток), млн руб.	(2 258,7)	-380,1	36,8	-34,4	3,9
Задолженность кредиторская, млн руб.	6 154,7	7 650,8	42,1	1 313,0	152,7
Задолженность дебиторская, млн руб.	1 963,2	5 516,4	130,5	668,6	279,9
Средняя заработная плата, тыс. руб.	17 753	22 200,0	20 000	14 954	11 452
Стоимость затрат на 1 рубль товарной продукции, коп.	97	95	93	95	90
Среднесписочная численность, чел.	8 937	18 000	495	10 073	1 212

* Годовые отчеты за 2008 г., размещенные на официальных Интернет-сайтах предприятий: ОАО "Казаньоргсинтез", ОАО "Нижнекамскнефтехим", ОАО "Нижнекамскшина", ОАО "Казанский завод синтетического каучука", ОАО "Нижнекамский завод технического углерода".

логическим парком зону экономической активности, состоящую из университетов, исследовательских центров, технопарка, инкубатора бизнеса, промышленных и иных предприятий, которые осуществляют свою практическую деятельность, опираясь на результаты научных и технологических исследований, поддерживают тесные связи с аналогичными структурами на национальном и международном уровне, являются неотъемлемой частью системы международного разделения труда и имеют среду обитания, целенаправленно сформированную под ученых, специалистов, высококвалифицированную рабочую силу.

Сущностью данного проекта является создание современного индустриального комплекса, предназначенного для малых и средних компаний, занятых в области переработки полимерной продукции. В соответствии с этим содержанием разработана цель проекта: обеспечение высокой степени передела полимерной продукции на территории РТ.

Для достижения поставленной цели существования проекта поставлены задачи и разработаны соответствующие инструменты.

Задачи, поставленные для достижения цели существования проекта Технополис Химград:

- обеспечение дополнительного передела производства полимерной продукции на территории РТ;
- развитие нефтехимического кластера РТ;
- создание оптимальных условий для развития малых и средних компаний нефтехимической отрасли РТ;
- развитие кадрового потенциала нефтехимической отрасли;
- обеспечение ускоренного развития высокотехнологичных предприятий нефтехимической отрасли;
- организация тесного взаимодействия крупных нефтехимических предприятий, вузов и малой нефтехимии.

Инструментами, необходимыми для выполнения поставленных задач Технополиса "Химград", служат: создание комплексной инженерной инфраструктуры, подведение инженерных коммуникаций до границ участка резидентов,

поддержание тарифов на энергообеспечение на конкурентном уровне, предоставление резидентам льготного налогового режима.

Основной структурной составляющей Технополиса является Индустриальный парк, ориентированный на создание всех условий, включая и строительство производственных помещений, для развития собственного производства малых и средних компаний. Кроме того, в составе технополиса будут представлены Парк высоких технологий, Корпоративный Университет, Логистический центр, Сырьевая биржа, объекты социально-бытовой инфраструктуры.

Основная задача – оказание резидентам полного комплекса услуг по всей цепочке создания добавленной стоимости от стадии НИОКР до определения логистических потоков готовой продукции резидента.

Совместно с якорными предприятиями – ОАО "Казаньоргсинтез", ОАО "Нижнекамскнефтехим" – отработывается схема взаимодействия крупных нефтехимических предприятий с резидентами Технополиса "Химград", в том числе в части организации централизованных гарантированных поставок сырья.

Вместе с тем одним из важнейших условий эффективной работы индустриального парка и его резидентов является наличие современной надежной инфраструктуры, которая будет сформирована за счет реконструкции и строительства элементов технологической инфраструктуры (центральный тепловой пункт ЦТП, газоперерабатывающее предприятие ГПП "Магнит", станция водоподготовки, очистные сооружения и др.); реконструкции инженерных сетей и дорог промышленной площадки, а также подготовки земельных участков – нарезки готовых к освоению модулей с подведенными инженерными коммуникациями.

Цели его создания следующие:

- обеспечение ускоренного развития высокотехнологичных отраслей экономики;
- объединение предприятий высокотехнологичных отраслей экономики;
- развитие российских высокотехнологичных производств;

– увеличение инвестиционной привлекательности площадки;

– увеличение объема экспорта высокотехнологичной продукции и услуг, производимых российскими предприятиями в сфере высоких технологий.

В составе Парка высоких технологий будут представлены высокотехнологичные производства полимеров и композиционных материалов, опытно-промышленный центр, парк пилотных установок, бизнес-инкубатор, бизнес-гостиница, конференц-залы, выставочный центр и другие подразделения, призванные обеспечить ускоренное развитие высокотехнологичных производственных процессов в области химии и нефтехимии.

Также, в целях наиболее эффективного построения производственного процесса на базе создаваемого совместно с Казанским государственным технологическим университетом (КХТИ) Корпоративного университета будет организовано системное кадровое обеспечение предприятий-резидентов промышленной площадки.

При этом решается ряд задач, среди которых важнейшей является подготовка и перепод-

готовка высококвалифицированных инновационно-ориентированных кадров, имеющих опыт работы на современном высокотехнологичном оборудовании, а также осуществление научно-образовательных проектов совместно с ведущими вузами и предприятиями России. С участием учреждений дополнительного профессионального образования планируется также обучение и повышение квалификации специалистов, работающих в нефтехимической и смежных отраслях.

В целом, совместная работа всех структурных подразделений Технополиса "Химград" позволит создавать добавленную стоимость на протяжении всего цикла создания в республике нефтехимической продукции – от зарождения идеи до сбыта готовой продукции. Об этом можно судить по таким показателям, как численность работающих, объем выпуска товарной продукции, объем налоговых поступлений в бюджеты всех уровней, инвестиционная емкость проекта (табл. 2, 3).

Взаимодействие Технополиса "Химград" с субъектами экономики Республики Татарстан можно представить следующим образом (рис. 1).

Таблица 2

Объем налоговых поступлений в бюджеты Российской Федерации и Республики Татарстан от реализации проекта Технополис "Химград"

Год	Налоговые отчисления (тыс. руб.)									
	Всего	в том числе								
		в бюджет Российской Федерации				в бюджет Республики Татарстан				
		Всего	в том числе			Всего	в том числе			
Налог на прибыль (6,5%)	ЕСН (24,5%)		НДФЛ (13%)	Налог на прибыль (17,31–3,5%)	ЕСН (2%)		Налог на имущество (2,2–0%)	Транспортный налог		
2007	-37 022,3	0,0	0,0	0,0	0,0	-37 022,3	0,0	0,0	-36 506,3	-516,0
2008	-37 022,3	0,0	0,0	0,0	0,0	-37 022,3	0,0	0,0	-36 506,3	-516,0
2009	-39 420,3	36 000,0	0,0	23 520,0	12 480,0	-75 420,3	-40 000,0	1 920,0	-36 506,3	-834,0
2010	165 793,9	134 980,0	52 000,0	54 213,6	28 766,4	30 813,9	64 000,0	4 425,6	-36 506,3	-1 105,5
2011	357 576,8	233 625,0	97 500,0	88 935,0	47 190,0	123 951,8	154 500,0	7 260,0	-36 506,3	-1 302,0
2012	608 003,8	400 650,0	136 500,0	172 578,0	91 572,0	207 353,8	231 500,0	14 088,0	-36 506,3	-1 728,0
2013	804 455,8	528 775,0	169 000,0	235 053,0	124 722,0	275 680,8	295 000,0	19 188,0	-36 506,3	-2 001,0
2014	982 519,4	651 930,0	195 000,0	298 527,6	158 402,4	330 589,4	345 000,0	24 369,6	-36 506,3	-2 274,0
ИТОГО	2 804 884,7	1 985 960,0	650 000,0	872 827,2	463 132,8	818 924,7	1 050 000,0	71 251,2	-292 050,0	-10 276,5

Таблица 3

Показатели использования персонала Технополиса "Химград"
и объемов валовой прибыли

Год	Среднесписочная численность работников, тыс. чел.	Средняя зарплата, тыс. руб.	Фонд оплаты труда, тыс. руб.	Ожидаемая валовая прибыль, тыс. руб.
2007	0,5	7,0	42 000,0	0,0
2008	0,5	7,5	45 000,0	0,0
2009	3,0	8,0	288 000,0	1 000 000,0
2010	3,3	8,2	324 720,0	1 100 000,0
2011	3,5	8,5	357 000,0	1 200 000,0
2012	3,7	9,0	399 600,0	1 300 000,0
2013	3,9	9,5	444 600,0	1 400 000,0
2014	4,1	10,6	521 520,0	1 500 000,0
ИТОГО	–	–	2 422 440,0	7 500 000,0

В соответствии со всем вышесказанным модель нефтехимического кластера Республики Татарстан будет выглядеть следующим образом (рис. 2).

Данная модель показывает, что кластер нефтехимии позволяет просматривать ключевые взаимосвязи в отрасли, оказывающие сильное влияние на конкурентоспособность.

Согласно рис. 2, в настоящее время в регионе сформировалась целостная структура

нефтехимического кластера, представленного следующими основными участниками. Они могут быть сгруппированы следующим образом (табл. 4).

1. *Первая группа участников.* Базовые предприятия отрасли нефтехимии: ОАО "Нижнекамскнефтехим", ОАО "Нижнекамсктехуглерод", ОАО "Нижнекамскшина", ОАО "Казаньоргсинтез", образующие полный цикл технологичес-

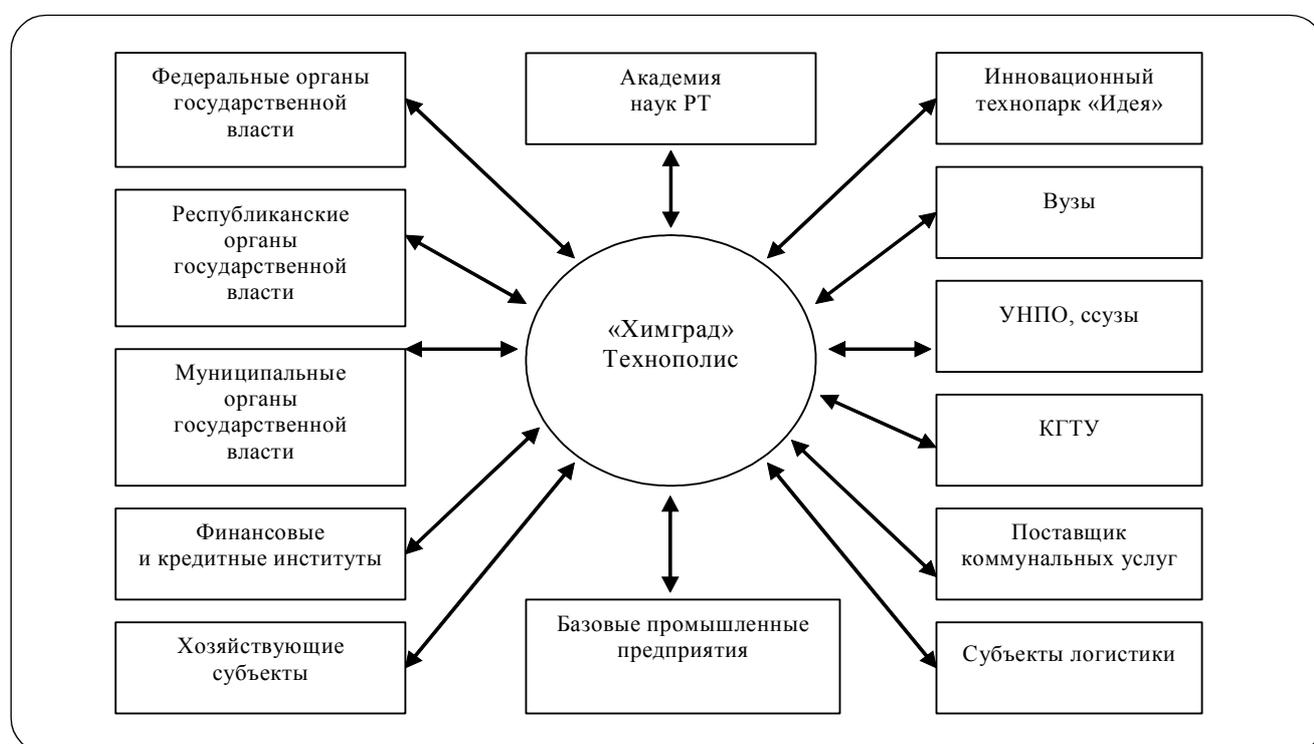


Рис. 1. Взаимодействие Технополиса "Химград" с субъектами экономики Республики Татарстан

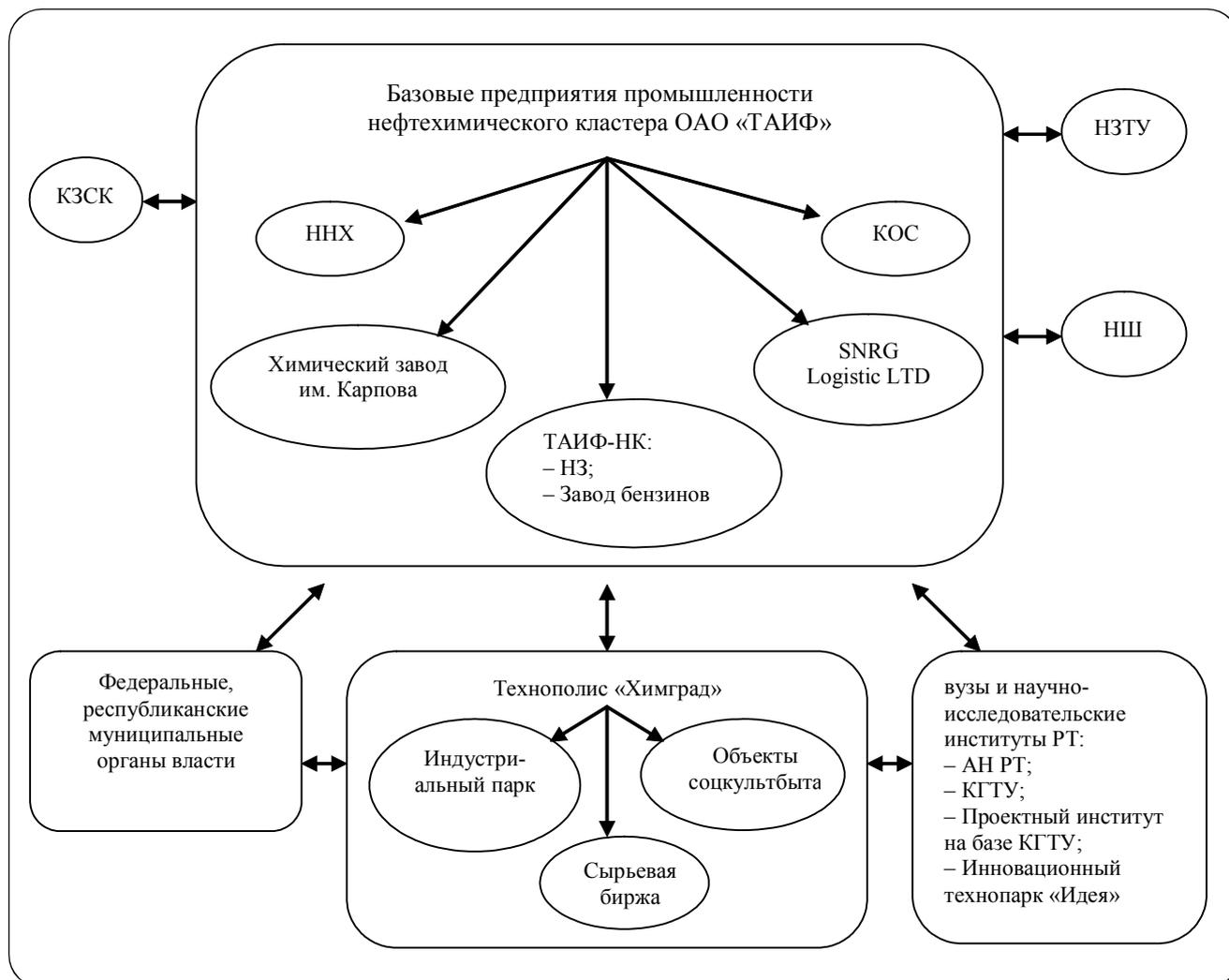


Рис. 2. Модель нефтехимического кластера Республики Татарстан*

* КЗСК – ОАО "Казанский завод синтетического каучука";
 ННХ – ОАО "Нижнекамскнефтехим";
 НЗТУ – ОАО "Нижнекамсктехуглерод";
 НШ – ОАО "Нижнекамскшина";
 КОС – ОАО "Казаньоргсинтез";
 ОАО "ТАИФ-НК" – нефтеперерабатывающий комплекс ОАО ТАИФ;
 Химический завод им. Карпова;
 SNRG Logistic LTD.

Таблица 4

Участники нефтехимического кластера Республики Татарстан

Группа	Участники кластера	Отрасль промышленности
1	НЗТУ, ОАО ТАИФ – НК, ННХ, НШ, КОС, Химический завод им. Карпова, SNRG Logistic LTD	Добывающая, перерабатывающая
2	Научно-исследовательские институты	Сфера услуг
3	Технополис «Химград»	Инфраструктура
4	Государственные органы власти	Нормативно-правовая база

кой цепочки по производству полимерных материалов. Особенностью их функционирования с позиции используемой стратегии управления является наличие головной компании ОАО ТАИФ, воплощающей стратегию единого корпоративного управления и контроля. Благодаря реализации данной стратегии стало возможным повышение рыночной стоимости как отдельного действующего предприятия, так и всего кластерного образования.

На рисунке помимо предприятий-участников инвестиционной группы ОАО "ТАИФ" мы можем видеть ОАО "Казанский завод синтетического каучука", выделенного в качестве потенциального поставщика сырья ОАО "Казаньоргсинтез". В свою очередь ОАО "Казаньоргсинтез", благодаря своей продукции, обеспечивает потребности таких отраслей промышленности, как электроника, машиностроение, строительство, нефтегазохимия, текстильная промышленность, парфюмерия. Если рассматривать ассортимент выпускаемой продукции предприятия ОАО "Казаньоргсинтез", то можно выделить следующие виды (табл. 5).

Положение в нефтехимической отрасли ОАО "Нижнекамскнефтехим" характеризуется следующим производством товаров (табл. 6).

Производственная структура нефтеперерабатывающего завода ОАО "ТАИФ-НК" включает производство перегонки сернистых нефтей и выработки из них целевых фракций, являющихся сырьем для дальнейших производств ОАО "ТАИФ-НК" и ОАО "Нижнекамскнефтехим".

Таким образом, среди якорных предприятий нефтехимического кластера сложилась следующая кооперационная цепь (рис. 3).

2. *Вторая группа участников.* Первая группа участников, являющихся представителями основного сектора промышленности, осуществляет взаимодействие на основе кооперации с предприятиями и организациями, занятыми в сфере НИОКР. Данное взаимодействие является важной составляющей экономики знаний, так как в современных условиях конкурентоспособной может быть только наукоемкая, высокотехнологичная экономика, с возра-

Таблица 5

Ассортимент продукции ОАО "Казаньоргсинтез"

Название продукта	Отрасль промышленности последующего использования продукта
Поликарбонат	Электроника, оптика, автомобилестроение, строительство
ПВД полиэтилен высокого давления	Производство пищевых и технических пленок, изоляционных материалов
Пластмассовые изделия	Ирригационные системы, газоснабжение, системы технологических трубопроводов
Органические продукты	Нефтегазовая промышленность, парфюмерия, текстильная промышленность, теплообменные аппараты, двигатели внутреннего сгорания
Фенол	Производство медицинских препаратов, синтетические смолы, гербициды, смазочные масла
Ацетон	Лакокрасочные материалы, растворители
Бисфенол	Смолы, лаки, клей

Таблица 6

Ассортимент продукции, производимой ОАО "Нижнекамскнефтехим"

Название продукта	Отрасль промышленности последующего использования продукта
Изопреновый каучук	Оборонная промышленность, автомобилестроение
Бутиловый каучук	Автомобилестроение
Галобутиловый каучук	Автомобилестроение
Бутадиеновый каучук	Шинная промышленность
Стирол, полистирол	Латексная промышленность
Неонол	Производство синтетических моющих средств
Этиленгликоль	Сырье для производства полиэтилена

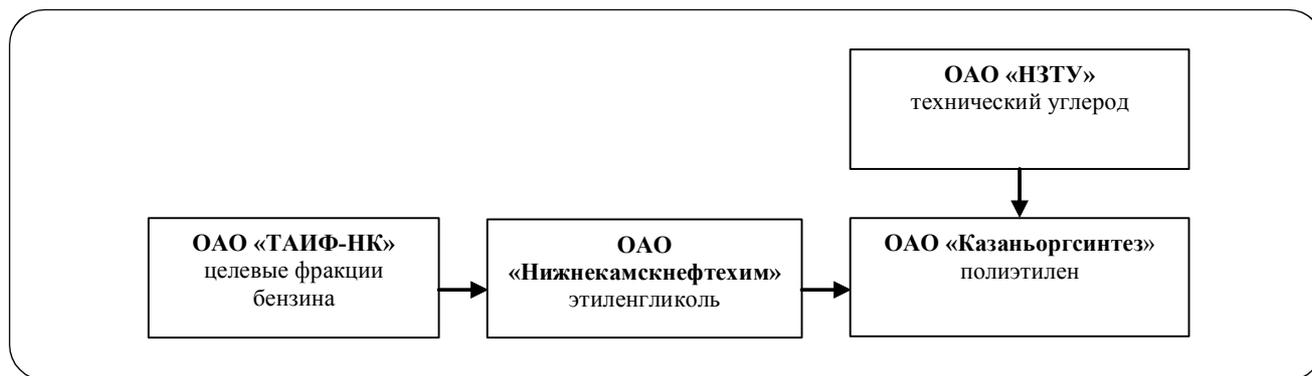


Рис. 3. Взаимодействие якорных предприятий нефтехимического кластера Республики Татарстан

стающим уровнем компьютеризации производительных сил и рабочих мест. В связи с этим преодоление дезинтеграции воспроизводственных цепочек, восстановление их целостности, включение в них действенных научных звеньев, способных превращать достижения НИР и НИОКР в инновации, технологические инвестиции и основные передовые технологии являются центральными задачами региональной экономической политики. Одновременно взаимодействие производственного сектора экономики и отрасли НИОКР в рамках кластера позволит решить проблему государственного финансирования НИР и НИОКР через финансирование из внебюджетных источников затрат на науку. Участие в рамках кластера позволит обеспечить связь между инновациями и инвестициями, так как результаты НИР и НИОКР будут отвечать потребностям базовых предприятий отрасли нефтехимии, создание замкнутого цикла (потребность в инновации – разработка – внедрение – создание конкурентоспособного продукта).

3. *Третья группа участников.* Технополис "Химград" представляет собой элемент инфраструктуры поддержки компаний малого и среднего бизнеса Республики Татарстан, занятых в области химии и нефтехимии.

Технополис "Химград" призван работать в тесной связи с крупными республиканскими нефтехимическими предприятиями, ведущими вузами Республики Татарстан, способствуя формированию в Республике Татарстан эффективно работающего нефтехимического кластера.

Основной структурной составляющей Технополиса является Индустриальный парк, ориентированный на создание всех условий, включая и строительство производственных помещений, для развития собственного производства малых и средних компаний. Кроме того, в составе Технополиса будут представлены Парк высоких технологий, Корпоративный университет, Логистический центр, Сырьевая биржа, объекты социально-бытовой инфраструктуры.

Необходимость создания Технополиса "Химград" обусловлена глубокими различиями между химическим/нефтехимическим производством и инфраструктурным бизнесом в уровне доходности, жизненном цикле, потребностях в технических инновациях и пр. Динамика развития нефтехимической отрасли показывает, что современные химические технологии обладают высоким инновационным потенциалом, действуют на открытом рынке и имеют более высокий уровень доходности по сравнению с инфраструктуро-образующей организацией, которая практически не нуждается в нововведениях и действует в рамках долгосрочных контрактов. Малым и средним компаниям гораздо выгоднее прийти на оборудованную всеми коммуникациями площадку, чем вкладывать собственные средства в развитие необходимой инфраструктуры.

4. Четвертая группа участников представлена федеральными, республиканскими и муниципальными органами власти, призванными обеспечить нормативно-правовую базу обеспечения деятельности предприятиям-участникам кластера.

Данная модель показывает, что кластер нефтехимии позволяет просматривать ключевые взаимосвязи в отрасли, оказывающие сильное влияние на конкурентоспособность как отдельного предприятия, так и всего кластерного образования в регионе.

Следует отметить, что базовые предприятия объединены единой корпоративной стратегией, осуществляемой инвестиционной компанией ОАО "ТАИФ". Деятельность данной компании в развитии нефтехимической отрасли РТ достаточно обширна. В 1997 г. в Нижнекамске создан филиал "ТАИФ-НК". Начато строительство объектов первой очереди Нижнекамского НПЗ. В 1999 г. организован вывод акций ОАО "Казаньоргсинтез" на международный фондовый рынок посредством американских депозитарных расписок (ADR) 1 уровня. В 2001 г. ОАО "ТАИФ" приобрело в собственность установку первичной переработки нефти ЭЛОУ-АВТ-7. В 2003 г. приобретен контрольный пакет акций ОАО "Казаньоргсинтез". В 2004 г. ОАО "Казаньоргсинтез" и американская компания Univation Technologies подписали контракт о предоставлении лицензии на право проектирования, строительства, производства и продаж во всех странах мира полиэтиленов марок линейной и бимодальной структуры общей мощностью в 440 тыс. тонн в год. Сбербанк России, ОАО "ТАИФ" и ОАО "Казаньоргсинтез" заключили Генеральное соглашение о сотрудничестве, предполагающее открытие кредитной линии на осуществление программы стратегического развития КОС общей стоимостью 840 млн долл.

В 2005 г. Группой компаний "ТАИФ" сформирован блокирующий пакет акций ОАО "Нижнекамскнефтехим". ОАО "ТАИФ" приобрело у ОАО "Нижнекамскнефтехим" и ОАО "Татнефть" принадлежавшее им имущество базового комплекса Нижнекамского НПЗ. Приобретение у группы компаний "Татнефть" дополнительно построенных установок к нефтеперерабатывающему заводу на сумму 340 млн долл. ОАО "ТАИФ" начал впервые в России покупать сырую нефть по мировым ценам в объеме 650 тыс. тонн ежемесячно для дальнейшей переработки. Группой компаний "ТАИФ" сформирован бло-

кирующий пакет акций ОАО "Татнефтепродукт". На ОАО "Казаньоргсинтез" получена первая промышленная партия линейного полиэтилена. Завод по производству бензинов "ТАИФ-НК" принят к эксплуатации. Получена первая партия бензинов, которая соответствует всем проектным требованиям. В 2006 г. в Менделеевске состоялась торжественная церемония ввода в эксплуатацию производства экструдированного пенополистирола ОАО "Химический завод им. Л.Я. Карпова". Продукция нового производства является самым современным эффективным энергосберегающим теплоизоляционным материалом. Очередное заседание Совета директоров ОАО "Казаньоргсинтез" прошло под председательством Генерального директора ОАО "ТАИФ" Альберта Шигабутдинова. Утверждена новая структура совета директоров компании. Теперь он будет состоять из четырех комитетов: по стратегическому планированию, по аудиту, по кадрам и вознаграждениям и по урегулированию корпоративных конфликтов. В 2007 г. на заводе бутилового каучука ОАО "Нижнекамскнефтехим" в рамках программы наращивания суммарной мощности по производству бутилового и галобутилового каучуков до 120 тыс. тонн в год произведен торжественный пуск в эксплуатацию второго агрегата "Welding". Универсальный агрегат предназначен для выделения и сушки бутилового и галобутилового каучуков. Ожидается, что с его пуском объемы производства ГБК в акционерном обществе удвоятся. В 2006 г. нефтехимическими компаниями ГК "ТАИФ" было обеспечено более 38% объемов реализации и более 16% добавленной стоимости по нефтегазохимическому комплексу Татарстана. В 2007 г. ОАО "Казаньоргсинтез" приступил к синтезу и началу промышленного выпуска целевого продукта Бисфенола-А.

Все вышеизложенные процессы кооперации в отрасли нефтехимии РТ как нельзя лучше иллюстрируют механизм создания и развития кластерного образования в регионе, так как кластеры лучше, чем отрасли, используют важные связи, взаимодополняемость отраслей, распространение технологии, опыта, информации, маркетинг, а также осознание нужд потребите-

ля, принижающее фирмы и отрасли. Такие связи являются основополагающими в конкурентной борьбе, повышении производительности и особенно в определении направлений и интенсивности организации нового бизнеса и внедрения инноваций. Большинство участников кластера не конкурируют между собой напрямую, а просто обслуживают разные сегменты отрасли. Однако у них существует много общих потребностей и возможностей, они встречаются много одинаковых ограничений и препятствий на пути повышения производительности. Восприятие группы компаний и организаций как кластер позволяет выявить благоприятные возможности для координации действий и благотворного взаимного воздействия в сфе-

рах общих интересов без угрозы извращения конкуренции или ограничения интенсивности соперничества. Кластер обеспечивает возможность ведения конструктивного и эффективного диалога между родственными компаниями и их поставщиками, с правительством, а также другими вовлеченными институтами. Государственные и частные инвестиции, направленные на улучшение условий функционирования кластера, приносят пользу сразу многим фирмам.

Список литературы

1. Газимагомедов Р.К. Современная региональная промышленная политика: кластерный подход: дис. ... д-ра экон. наук. – М., 2005. – 240 с.

В редакцию материал поступил 16.03.10.

Ключевые слова: кластер, технополис, инновационный технопарк, индустриальный парк.
